



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjd@isj-db.ro](mailto:isjd@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

1495/12.02.2021

Avizat,

Inspector Școlar General,

Prof. Aurora Cătălina HOMEGHIU

Aprobat în CA din data de .....

## PLAN MANAGERIAL REVIZUIT MINORITĂȚI NAȚIONALE, ÎNVĂȚĂMÂNT SPECIAL ȘI INTEGRAT, ÎNVĂȚĂMÂNT PARTICULAR ȘI ALTERNATIVE EDUCATIONALE

### ANUL ȘCOLAR 2020-2021

Cadrul legal:

- *Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare; OUG nr. 49/2014 privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea unor acte normative*
- *Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare*
- *H.G nr. 24/2020 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației și Cercetării*
- *Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare,*



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- O.M.E.C.T.S. nr. 5530/ 5.10.2011 privind aprobarea *Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, modificat și completat prin O.M.E.C.Ș. nr. 3400/ 2015; Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar*, aprobat prin O.M.E.N.C.Ș nr. 5079/ 2016, cu modificările și completările ulterioare; O.M.E.C.T.S nr. 5547/ 2011 *Regulamentul de organizare și desfășurare a inspecției școlare și Metodologia de aplicare a regulamentului inspecției școlare*; O.M.E.C.T.S nr. 5561/ 2011 privind *Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare*
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/ 20.04.2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice
- Ordinul M.E.C. nr. 3125/2020 privind structura anului școlar 2020 – 2021
- O.M.E.C nr.5434/2020 – Metodologia – cadru de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ
- Ordinul M.E.C. nr.5558/2020 privind Calendarul de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ în anul școlar 2020-2021
- Ordinul M.E.C. nr. 5453/2020 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național – 2021
- Ordinul M.E.C. nr. 5455/2020 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2020-2021
- Ordinul M.E.N. nr. 4948/27.08.2019 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2020-2021, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul M.E.N. nr. 5087/2019 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul profesional de stat și în învățământul dual pentru anul școlar 2020-2021, cu modificările și completările ulterioare



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Ordinul M.E.C. nr. 5459/2020 privind aprobarea graficului de desfășurare a examenelor de certificare a calificării profesionale a absolvenților din învățământul profesional și tehnic preuniversitar în anul școlar 2020-2021
- ORDIN privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin ordinul de ministru nr. 5.447/31.08.2020
- Ordinul M.E.N. nr. 4434/29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării absolvenților învățământului liceal, filiera tehnologică, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul MEN nr. 4433/ 29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării absolvenților învățământului liceal, filiera vocațională, cu modificările și completările ulterioare
- O.M.E.N. nr. 4435/29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului profesional cu durată de 3 ani, cu modificările și completările ulterioare
- O.M.E.N. nr. 5005/02.12.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului postliceal, cu modificările și completările făcute prin Ordinul MEN nr. 3870/2019 și cu modificările și completările ulterioare
- O.M.E.N. nr. 5090/30.08.2019 pentru aprobarea metodologiei privind fundamentarea cvifrei de școlarizare pentru învățământul preuniversita de stat, evidența efectivelor de preșcolari și elevi școlarizați în unitățile de învățământ particular, precum și emiterea avizului conform în vederea organizării rețelei unităților de învățământ preuniversitar, pentru anul școlar 2020 - 2021
- Ordinul M.E.C. T.S nr. 5248/ 31.08.2011 privind aplicarea programului "A doua șansă", modificat și completat prin Ordinul MEN nr. 4093/2017



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjd@isj-db.ro](mailto:isjd@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



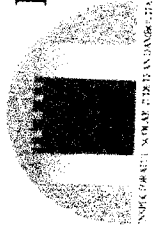
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Ordinul M.E.C.T.S nr. 5349/7.09.2011 privind aprobarea Metodologiei de organizare Programului „Școala după școală”, cu modificările și completările ulterioare ( O.M.E.N. nr. 4802 / 31.08.2017)
- Ordinul M.E.N. nr.3015/2019 pentru modificarea anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei –cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- O.M.E.C.T.Ș. nr. 5561/07.10.2011 – Metodologia privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților / instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirii cu SARS – CoV – 2 – Nr. 5487/ 31.08.2020 Ministerul Educației și Cercetării; Nr. 1494 / 31.08.2020, Ministerul Sănătății;
- Ordinul 1456 / 28.08.2020 pentru aprobarea normelor de igienă din unitățile pentru ocrotirea, educarea, instruirea, odihna și recreerea copiilor și tinerilor
- Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.C.

La o analiză SWOT a aspectelor **desfășurării învățământului pentru romi** în anul școlar trecut, au reieșit următoarele aspecte:

### PUNCTE TARI

- Existența studiului limbii materne în 6 școli din județ;
- Existența unui număr de 6 cadre didactice calificate pentru predarea Limbii romani materne și a Istoriei și tradițiilor romilor, încadrate în sistem;



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calen Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Existența în județ a programelor de tip "A doua șansă", atât la nivelul învățământului primar, cât și la nivelul învățământului gimnazial și secundar inferior;
- Accesarea locurilor speciale pentru candidații romei la admiterea în învățământul liceal și profesional de către 43 de elevi în anul școlar 2020-2021;
- Buna colaborare cu membrii comunităților locale în care se regăsește populație de etnie romă în proporție de cel puțin 10 %;
- Buna colaborare cu membrii Grupului Mixt de Lucru constituit la nivelul Prefecturii Dâmbovița.

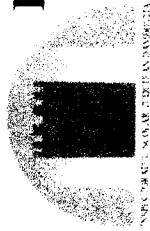
### PUNCTE SLABE

- Număr mic de ore de limba romani maternă raportate la populația școlară romă;
- Număr insuficient de cadre didactice calificate care să poată preda limba romani maternă sau istoria și tradițiile romilor;
- Număr insuficient de mediatori școlari și mediatori sanitari în școlile unde populația școlară de etnie romă este numeroasă;
- Lipsa cadrelor didactice care să poată îndeplini funcția de profesor metodist pentru limba romani maternă;
- Număr mic de cadre didactice titulare pe disciplina Limba romani maternă;
- Numărul mic de elevi care au ales să opteze pentru admiterea la liceu și școli profesionale, pe locurile speciale pentru romei, în anul școlar 2020-2021, raportat la numărul de locuri prevăzute.

### OPORTUNITĂȚI

- Colaborarea cu autoritățile locale și ONG-urile cu specific rom;
- Participarea la proiecte și programe care au ca grup țintă elevii de etnie romă și cadrele didactice care funcționează în școlile cu elevi romei;
- Disponibilitatea directorilor de unități școlare de a aplica în școlile pe care le conduc strategii privitoare la incluziune și desegregare.
- Desfășurarea de cursuri de inițiere și perfecționare pentru mediatorii școlari și pentru profesorii de limba romani maternă, de către CCD Dâmbovița și Ministerul Educației și Cercetării.
- Posibilitatea introducerii limbii romani maternă și a istoriei și tradiției romilor în curriculumul școlar al școlilor cu elevi de etnie romă.

### AMENINȚĂRI



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnescă nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Reticiența părinților elevilor de s-și asuma identitatea romă și, implicit, de a accesa posibilitatea studiului limbii materne și a locurilor speciale pentru romi din licee și școli profesionale;
- Scăderea continuă a populației școlare și comasarea școlilor;
- Neîncadrarea majorității școlilor în costul standard per elev și, implicit, imposibilitatea de a norma ore de Limba romani maternă sau Istoria și Tradițiile Romilor.

La o analiză SWOT a aspectelor desfășurării învățământului special și special integrat în anul școlar trecut, au reieșit următoarele aspecte:

### PUNCTE TARI

- Existența cadrelor didactice calificate, încadrate în sistem, de 100%;
- Existența a 29 de cadre didactice itinerante, repartizate în 21 de școli din județ;
- Accesarea locurilor speciale pentru candidații cu CES la admiterea în învățământul liceal și profesional de către 40 de elevi în anul școlar 2020-2021;
- Buna colaborare dintre IȘJ, Școala Specială Târgoviște și CJRAE Dâmbovița
- Existența unui număr suficient de cadre didactice metodiști în învățământul special și special integrat, la nivelul județului;

### PUNCTE SLABE

- Număr mic de ore de cadre didactice de sprijin, comparativ cu numărul mare al elevilor cu CES din Dâmbovița;
- Numărul mic de elevi care au ales să opteze pentru admiterea la liceu și școli profesionale, pe locurile speciale pentru elevii cu CES, în anul școlar 2020-2021, raportat la numărul de locuri prevăzute.

### OPORTUNITĂȚI

- Colaborarea cu autoritățile locale și ONG-urile cu specific;
- Participarea la proiecte și programe care au ca grup țintă elevii cu CES și cadrele didactice care funcționează în școlile cu elevi cu CES;
- Disponibilitatea directorilor de unități școlare de a aplica în școlile pe care le conduc strategii prietoare la incluziune și desegregare.



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Desfășurarea de cursuri de inițiere și perfecționare pentru cadrele didactice din Școala Specială Târgoviște și pentru cadrele didactice itinerante și de sprijin, de către CCD Dâmbovița, CJRAE Dâmbovița și Ministerul Educației și Cercetării.

### AMENINȚĂRI

- Reticiența părinților elevilor de a declara nevoile copiilor cu CES și de a întreprinde demersurile necesare în vederea obținerii certificatului de orientare școlară și profesională;
- Scăderea continuă a populației școlare și comasarea școlilor;
- Neîncadrarea majorității școlilor în costul standard per elev și, implicit, imposibilitatea de a norma mai multe posturi didactice de cadru didactic de sprijin / itinerant, pentru a acoperi necesarul la nivel de județ.

La o analiză SWOT a aspectelor desfășurării învățământului particular și a alternativelor educaționale, în anul școlar trecut, au reieșit următoarele aspecte:

### PUNCTE TARI

- Acreditarea tuturor unităților de învățământ particular din județ;
- Asigurarea cadrelor didactice calificate în totalitatea unităților de învățământ particular din județ;
- Număr mic de elevi la grupele de grădiniță din învățământul particular;
- Existența unui număr consistent de clase care funcționează conform alternativei educaționale Step by Step, toate cadrele didactice fiind calificate;
- Buna colaborare cu directorii unităților de învățământ particular și cu directorii unităților de învățământ în care funcționează clase cu alternativă step by step

### PUNCTE SLABE



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Slaba coordonare între unitățile școlare care au alternativa step by step, în vederea constituirii unei strategii unitare de tratare a învățământului în perioada pandemiei;
- Imposibilitatea de a face cursuri de formare pentru cadrele didactice față în față;
- Necunoașterea în totalitate a legislației aplicabile în domeniu, de către directorii unităților de învățământ particular;

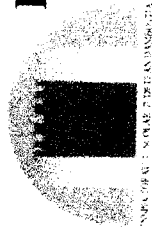
### OPORTUNITĂȚI

- Colaborarea cu autoritățile locale în vederea asigurării finanțării cost standard pentru unitățile de învățământ particular acreditate;
- Participarea la proiecte și programe care au ca scop înființarea de noi grupe / clase de alternative educaționale;
- Disponibilitatea directorilor de unități școlare de a se perfecționa în domeniul legislației;
- Desfășurarea de cursuri de inițiere și perfecționare pentru cadrele didactice din alternativa step by step..
- Posibilitatea introducerii limbii rromani maternă și a istoriei și tradiției rromilor în curriculumul școlar al școlilor cu elevi de etnie romă.

### AMENINȚĂRI

- Imposibilitatea școlilor postliceale sanitare de a constitui protocoale cu spitalele în vederea desfășurării orelor de instruire practică;
- Neaparcurgerea în totalitate a curriculumului în cazul școlilor postliceale sanitare, din cauza pandemiei;





## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

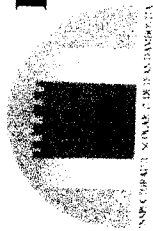
Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

### ȚINTE:

- ȚINTA 1:** Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ;
- ȚINTA 2:** Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți elevii și preșcolarii din județul Dâmbovița;
- ȚINTA 3:** Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare;
- ȚINTA 4:** Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic, racordarea acestuia la piața muncii prin consultarea / implicarea factorilor interesați de educație.



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

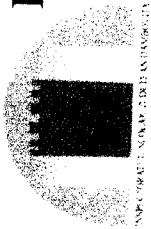
## PLAN OPERAȚIONAL 2020 – 2021

**OBIECTIV GENERAL1. Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ**

**Obiectiv specific 1.1 :** Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale elevilor /preșcolariilor  
**Indicatori de performanță:**

- 1.1.1. Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către cel puțin 80 % din numărul cadrelor didactice din județ
- 1.1.2. Cuprinderea în învățământul de masă a tuturor copiilor cu CES orientați către învățământul de masă
- 1.1.3. Includerea în programe de educație remedială a tuturor elevilor cu dificultăți de învățare
- 1.1.4. Derularea Programului Școală după școală pe baza Metodologiei de organizare și desfășurare a programului, în toate unitățile în care a fost avizat programul

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABIL	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Derularea la nivelul unităților de învățământ a unor programe de activitate diferențiată pentru progres în învățare (în cadrul lecțiilor, al	Anul școlar 2020-2021	Directori unități școlare Responsabili comisii metodice	Includerea, în documentele de proiectare managerială, a unor acțiuni specifice desfășurării activității de învățare diferențiată / remedială/ pregătire	Planul managerial al unităților de învățământ /al comisiilor metodice Graficul activităților remediale



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

<b>CURRICULUM</b>	programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță)	Conform calendarului stabilit de MEC/ ISJ Dâmbovița	Inspector școlar minorități Cadre didactice romani / istoria și tradițiile romilor	Includerea în calendarul activităților extrașcolare și educative a concursurilor / olimpiadelor	Nr. elevilor participanți la olimpiade sau concursuri școlare
<b>CURRICULUM</b>	Monitorizarea / Verificarea modului de organizare/ implementare a programelor de educație remedială la nivelul unităților de învățământ, față în față sau online	Semestrul al II-lea	Inspector școlar atribuții învățământ special Directori unități școlare	Stabilirea grupului țintă pe baza rezultatelor evaluării elevilor <input type="checkbox"/> Derularea activității după un program cunoscut de elevi, în afara orelor de curs <input type="checkbox"/> Respectarea Procedurii operaționale a ISJ DB privind monitorizarea	Grile de monitorizare / verificare <input type="checkbox"/> Rapoarte de monitorizare <input type="checkbox"/> Rapoarte de inspecție



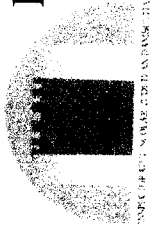
# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjb@isj-db.ro](mailto:isjb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

<b>CURRICULUM</b>	Coordonarea, monitorizarea/verificarea implementării programelor A doua șansă pentru învățământul primar/secundar inferior și Școală după școală	Anul școlar 2020-2021	Inspectorii școlari responsabili ai Programelor „Școala după școală” și „A doua șansă” Inspectorul școlar pentru Minorități naționale	programele de educație remedială Respectarea ofertei avizate de ISJ Dâmbovița și a metodologiei de organizare și desfășurare a Programului Școală după școală <input type="checkbox"/> Respectarea metodologiilor specifice organizării și implementării Programului A doua șansă	<input type="checkbox"/> Grife de monitorizare <input type="checkbox"/> Rapoarte de monitorizare / Rapoarte de inspecție
<b>CURRICULUM</b>	Coordonarea, monitorizarea/verificarea implementării strategiei de educație incluzivă în școlile dezavantajate ale județului	Noiembrie 2020 Martie 2020	Inspectorul școlar general Inspectorul școlar pentru Minorități naționale	Monitorizarea / verificare a cel puțin 40 de unități de învățământ pe parcursul anului școlar	Grife de monitorizare / verificare <input type="checkbox"/> Rapoarte de monitorizare/ de inspecție
<b>CURRICULUM</b>	Consilierea metodică (față în față sau online)	decembrie 2020 martie 2020	Inspectorul școlar cu atribuții pentru învățământ special	<input type="checkbox"/> Gradul de realizare a obiectivelor privind	<input type="checkbox"/> Raport semestrial



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



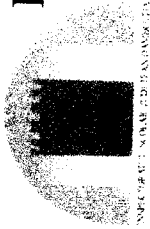
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

<b>RESURSE UMANE</b>	asigurată cadrelor didactice pentru eficientizarea acțiunilor de adaptare curriculară, respectiv de elaborare a unor programe de intervenție personalizată, pentru elevii cu cerințe educaționale speciale		Directorul CJRAE	calitatea procesului de învățământ <input type="checkbox"/> Identificarea bunelor practici privind inovarea în procesul de predare- învățare-evaluare	<input type="checkbox"/> Plan de măsuri pentru creșterea calității procesului de învățământ
	Consilierea managerilor unităților de învățământ pe problematica educației incluzive	noiembrie 2020	Directorul CJRAE Inspectorul școlar pentru Minorități naționale	Participarea tuturor directorilor din unitățile de învățământ care derulează acțiuni de adaptare curriculară	Tabel cu participanții

**Obiectiv specific 1.2 :** Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale, examenele de bacalaureat și de certificare a calificării profesionale

**Indicatori de performanță:**

- 1.2.1. Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de note mai mari decât 5.00 la EN VIII - 2021, față de cele obținute la EN VIII - 2020
- 1.2.2. Creșterea ratei de promovare la examenul de bacalaureat 2021 cu cel puțin 5 % față de anul școlar 2019-2020
- 1.2.3. Asigurarea unei rate de promovare la examenele de certificare a calificării profesionale de cel puțin 90%



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABIL	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Monitorizarea organizării și desfășurării evaluărilor naționale, a examenelor de bacalaureat și de certificare a calificării profesionale	Conform Calendarelor MEC	Inspector școlar minorități naționale	<input type="checkbox"/> Organizarea și desfășurarea examenelor în baza metodologiilor specifice <input type="checkbox"/> Realizarea Planului de măsuri pentru anul școlar 2020-2021	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grile de monitorizare</li><li>• Situația privind rata de participare a elevilor la simularea examenelor naționale</li><li>• Situația rezultatelor obținute</li></ul>
<b>RELĂȚII COMUNITARE</b>	Derularea unor parteneriate cu instituțiile locale (primăria, agenți economici, muzee etc.), în scopul utilizării resurselor complementare de învățare	Anul școlar 2020-2021	Inspector școlar minorități naționale	<input type="checkbox"/> Derularea de parteneriate în fiecare dintre unitățile de învățământ preuniversitar	<input type="checkbox"/> Acordurile de parteneriat

### Obiectiv general 2:

Îmbunătățirea managementului la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, eficientizare, în scopul creșterii calității în educație

Obiectiv specific 2.1: Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul inspectoratului școlar și al unităților subordonate



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnenscă nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

### Indicatori de performanță:

- 2.1.1. Crearea unui pachet de documente legislative în vigoare în anul școlar 2019-2020 în ISJ Dâmbovița, în unitățile conexe și în toate unitățile de învățământ subordonate
- 2.1.2. Asumarea responsabilității manageriale, conform OSGG nr. 600/2019 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABIL	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Reactualizarea și validarea regulamentelor de organizare și funcționare a unității și a regulamentului intern	Septembrie – octombrie 2020	Inspector școlar minorități Directorii	Existența, cunoașterea și aplicarea R.O.F.U.I.P. și R.I. la nivelul unităților de învățământ	<input type="checkbox"/> Regulamentul intern <input type="checkbox"/> Regulamentul de organizare și funcționare a unității
<b>CURRICULUM</b>	Aplicarea actelor emise de Ministerul Educației Naționale (metodologii, ordine, note, precizări, instrucțiuni etc.)	Anul școlar 2020 - 2021	Inspector școlar minorități Directorii	Respectarea legislației în inspectoratul școlar și în unitățile subordonate	Documente școlare <input type="checkbox"/> Rapoarte de inspecție <input type="checkbox"/> Procese verbale ale consiliului de administrație și ale consiliului profesoral
<b>RESURSE UMANE</b>	Consilierea managerilor în vederea implementării măsurilor	Septembrie 2020	Inspector școlar minorități Directorii	<ul style="list-style-type: none"><li>Organizarea spațiilor de învățământ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tabele de prezență, inclusiv pentru</li></ul>



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

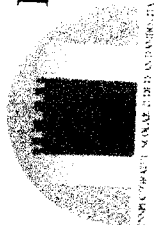
Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjb@isj-db.ro](mailto:isjb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

	de organizare a activității în cadrul unităților de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2	Ori de câte ori este cazul		• Elaborarea corectă a procedurilor privind modalitatea de desfășurare a activităților didactice în instituțiile de învățământ, în condiții de siguranță epidemiologică	sesiunile în sistem de videoconferință • Lista problemelor identificate în instituțiile de învățământ • Rapoarte de verificare a implementării măsurilor de siguranță epidemiologică
<b>RESURSE UMANE</b>	Consilierea managerilor unităților de învățământ pe problematica aplicării legislației în vigoare, selecția resursei umane: personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic etc.	Ori de câte ori este necesar	Inspector școlar minorități Directorii	Adecvarea temelor de consiliere la nevoile reale ale managerilor și la problemele identificate de inspectorii școlari	Tabele de prezență
<b>RESURSE UMANE</b>	Consilierea directorilor/directorilor adjuncți nou numiți în funcție în problematica	Ori de câte ori este necesar	Inspector școlar minorități Directorii	Adecvarea temelor de consiliere la nevoile reale ale managerilor și la problemele identificate de inspectorii școlari	Tabele de prezență





# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [tsjdb@tsj-db.ro](mailto:tsjdb@tsj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

	managementului instituțional (conform art 21 – 38 din ROFUIP, aprobat prin OMENCS nr. 5079/2016, cu modificările și completările O.M.E.N. 3027/22.01.2018)				
<b>RESURSE UMANE</b>	Verificarea respectării reglementărilor legale referitoare la evaluarea anuală a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	septembrie 2020 - ianuarie 2021	Inspector școlar minorități Directorii	Aplicarea metodologiei de evaluare a personalului didactic / auxiliar/ nedidactic	<input type="checkbox"/> Grilă de verificare <input type="checkbox"/> Raport de inspecție tematică

## Obiectiv specific 2.2

Optimizarea practicii manageriale la nivelul inspectoratului școlar și al unităților de învățământ prin asigurarea conexiunilor funcțiilor manageriale, la nivel de management instituțional, al managementului resurselor umane și al managementului financiar-contabil

### Indicatori de performanță

2.2.1 Îndeplinirea la un nivel foarte bun a atribuțiilor specifice directorilor/ directorilor adjuncți, corespunzătoare domeniilor și funcțiilor manageriale, de către cel puțin 90% din numărul acestora



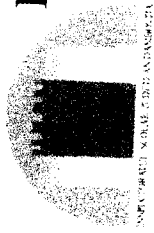
# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABIL	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar din județ	Septembrie 2020	Inspectori școlari management instituțional	Respectarea metodologiei de evaluare a directorilor	Documentele de evaluare
<b>CURRICULUM</b>	Verificarea activității de secretariat din unitățile de învățământ (completarea și arhivarea documentelor școlare)	Mai 2021	Inspector școlar minorități Directorii	Completarea și arhivarea documentelor conform legislației în vigoare	<input type="checkbox"/> Grilă de verificare <input type="checkbox"/> Rapoarte de inspecție tematică
<b>CURRICULUM</b>	Verificarea modului de constituire a Consiliului de administrație și a Consiliului profesoral	octombrie 2020 - februarie 2021	Inspector școlar minorități Directorii	<input type="checkbox"/> Îndeplinirea atribuțiilor în orizontul de timp optim <input type="checkbox"/> Verificarea documentelor aferente consiliului de administrație și consiliului profesoral din unitățile de învățământ	Grilă de verificare



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

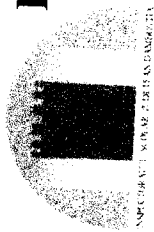
Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

<b>CURRICULUM</b>	Monitorizarea/ verificarea modului de funcționare a Consiliului de administrație, a Consiliului profesoral și a comisiilor pe probleme constituite la nivelul unităților de învățământ	Conform graficului	Inspector școlar minorități Directorii	Verificarea activității consiliului de administrație, consiliului profesoral și a comisiilor pe probleme din unitățile de învățământ, respectarea legislației in vigoare <input type="checkbox"/> Consilierea pe probleme specifice	Grile de monitorizare / verificare <input type="checkbox"/> Raport de monitorizare / de inspecție
<b>CURRICULUM</b>	Analiza informațiilor obținute prin inspecțiile tematice care vizează managementul unităților de învățământ	ianuarie 2020 august 2021	Inspector școlar minorități Directorii	Gradul de realizare a obiectivelor privind managementul unităților de învățământ <input type="checkbox"/> Identificarea bunelor practici privind conducerea unității de învățământ, respectiv derularea parteneriatelor	<input type="checkbox"/> Raport semestrial <input type="checkbox"/> Plan de măsuri pentru eficientizarea managementului unităților de învățământ

**OBIECTIV GENERAL 3** Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjb@isj-db.ro](mailto:isjb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

## Obiectiv specific 3.1

Asigurarea accesului egal și universal la educație de calitate la nivelul învățământului obligatoriu din județul Dâmbovița

### Indicatori de performanță

- 3.1.1. Cuprinderea în grădiniță a unui număr de 11 69 de preșcolari
- 3.1.2. Cuprinderea în clasa pregătitoare a tuturor copiilor cu vârsta de școlarizare (3 923 de elevi în anul școlar 2020-2021)
- 3.1.3. Cuprinderea în clasele a IX-a a tuturor absolvenților clasei a VIII-a (4521 elevi absolvenți în anul școlar 2019-2020)

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABIL	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Reorganizarea circumscripțiilor școlare în scopul evitării situațiilor de segregare a elevilor de etnie romă în vederea înscrierii elevilor în anul școlar 2020 - 2021	decembrie 2020	Inspector școlar pentru minorități naționale	Consultarea directorilor unităților de învățământ implicați <input type="checkbox"/> Implicarea reprezentanților Primăriei Târgoviște	Harta circumscripțiilor școlare
<b>CURRICULUM</b>	Verificarea stadiului pregătirii unităților de învățământ în vederea deschiderii anului școlar 2020 - 2021 și a mediului fizic	Septembrie 2020	Inspector școlar pentru minorități naționale	Asigurarea unui mediu educațional atractiv pentru preșcolari și elevi <input type="checkbox"/> Existența în fiecare sală de	<input type="checkbox"/> Grile de verificare <input type="checkbox"/> Rapoarte de inspecție



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

<b>CURRICULUM</b>	Monitorizarea activității cadrelor didactice privind asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe educative speciale integrați în școlile de masă din județul Dâmbovița	Noiembrie 2020 – ianuarie 2021 martie – mai 2021 conform graficului de monitorizare	Inspectorul școlar cu atribuții pentru învățământ special Directorul CJRAE	clasă a panourilor utilizate pentru expunerea lucrărilor preșcolarilor / elevilor Includerea în programul de monitorizare a unui număr de 10 școli	Grafic de monitorizare <input type="checkbox"/> Grile de monitorizare <input type="checkbox"/> Informări semestriale ale CJRAE către ISJ Dâmbovița
<b>RESURSE UMANE</b>	Asigurarea resursei umane pentru școlarizarea la domiciliu a copiilor, elevilor și tinerilor care, din motive medicale sau din cauza unei dizabilități, sunt nedepasabili	septembrie 2020	Inspectorul școlar cu atribuții pentru învățământ special	Respectarea Metodologiei specifice	Încadrarea
<b>RESURSE UMANE</b>	Acordarea de locuri subvenționate în licee	Semestrul al II-lea	Inspectorul școlar pentru Minorități naționale	Adecvarea nr. de locuri la	Procesul verbal încheiat în cadrul Consiliului de



# Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isfdb@isj-db.ro](mailto:isfdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

	pentru elevii de etnie romă	Anul școlar 2020 - 2021	Inspectorul școlar pentru Minorități naționale	nevoile reale ale populației de etnie romă	administrație al ISJ ISJ Dâmbovița
<b>RELAȚII COMUNITARE</b>	Identificarea de colaboratori care pot sprijini accesul la educație al elevilor din zone defavorizate			Încheierea unor acorduri de parteneriat în cel puțin 10 unități de învățământ defavorizate din județul Dâmbovița	Acorduri de colaborare

## Obiectiv specific 3.2

**Îmbunătățirea frecvenței preșcolarilor și elevilor din unitățile de învățământ preuniversitar, prin implementarea unor politici de siguranță a elevilor, de prevenire a abandonului școlar, a fenomenelor de violență**

### Indicatori de performanță:

- 3.2.1. Diminuarea numărului de elevi aflați în situație de absenteism major, la cel mult 200 în învățământul primar și gimnazial și cel mult 100 în învățământul secundar superior
- 3.2.2. Diminuarea abandonului școlar la cel mult 150 de elevi, la nivelul învățământului obligatoriu

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABIL	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Implementarea Strategiei locale privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în unitățile de	Decembrie 2019 – iunie 2020	Inspectorul școlar pentru Minorități naționale Directorul CJRAE	Implementarea Strategiei în cel puțin 10 școli din medii socioeconomice defavorizate ale	Tabele de prezență <input type="checkbox"/> Informare anuală elaborată de CJRAE și transmisă către ISJ Dâmbovița



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

<b>CURRICIULUM</b>	învățământ situate în zone dezavantajate Popularizarea arondării consilierilor școlari pe centre metodice	Octombrie 2020	Inspector școlar cu atribuții în domeniul inv. special Directorul CJRAE Coordonatorul CJAPP	Arondarea în funcție de nevoile identificate la nivelul școlilor	Site ISJ și site CJRAE
<b>CURRICULUM</b>	Monitorizarea unităților de învățământ în vederea analizei de risc, bazate pe situația școlară a elevilor din învățământul gimnazial, în scopul prevenirii excluderii școlare, a remedierii erorilor în documentele școlare, a identificării grupurilor defavorizate de elevi care sunt în risc de abandon școlar	Semestrul al doilea	Inspectorul școlar pentru minorități naționale	Inspectarea a cel puțin 5 unități de învățământ	Raportare de inspecție tematică

Inspector școlar pentru Minorități Naționale, Învățământ particular și alternative educaționale

Prof. George PUIU